



PLAN OPERAȚIONAL PRIVIND IMPLEMENTAREA INSTRUMENTELOR PENTRU MANAGEMENTUL CALITĂȚII, 2021 – 2022

Obiectiv general: creșterea calității procesului educațional

Obiective specifice:

1. Sistemul de management al calității asigură calitatea programelor de învățare și promovează îmbunătățirea continuă,
2. Organizația asigură o conducere și un management caracterizate prin eficacitate în ceea ce privește calitatea și dezvoltarea curriculumului/învățării, asigurându-se că programele sunt furnizate și evaluate de personal competent și calificat.
3. Organizația asigură condiții optime de studiu pentru toți elevii școlii, sprijin financiar pentru elevii supuși riscului de abandon școlar datorită nivelului scăzut de trai, oferind elevilor un mediu sigur și sănătos.
4. Organizația este receptivă față de nevoile indivizilor, agenților economici și comunității și față de diferitele nevoi ale elevilor prin promovarea ofertei educaționale a școlii, identificarea și contactarea beneficiarilor din afara unității și derularea de proiecte educaționale în parteneriat cu alte unități școlare și instituții
5. Organizația oferă condiții egale de acces la programele de învățare, sprijinind toți elevii prin proiectarea și aplicarea metodelor moderne de predare – învățare centrate pe elev, adaptate specificului școlii și prin informare și consiliere atât a elevilor cât și a părinților privind orientarea școlară și profesională.
7. Organizația utilizează procese eficiente de monitorizare, evaluare și consiliere a personalului privind adaptarea demersurilor didactice la învățarea centrată pe elev și pe dobândirea de competențe cheie în vederea sprijinirii progresului elevilor.
8. Performanța organizației este monitorizată și evaluată și se stabilesc pași în vederea îmbunătățirii, prin asigurarea calității și autoevaluare
9. Procesul de autoevaluare a organizației duce la planificarea, implementarea și monitorizarea îmbunătățirilor precum: dotarea claselor cu materiale specifice, dotarea cabinetelor existente cu materialele necesare.
10. Organizația se preocupă de creșterea continuă a calității resursei umane prin monitorizarea și susținerea participării cadrelor didactice la programe de formare continuă, la simpozioane, concursuri, expoziții, sesiuni de referate, schimburi de experiență, etc.

Obiective specifice	Nr crt	Activități	Instrumente/ resurse	Responsabili	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor
2	1	Reorganizarea Comisiei de Evaluarea și Asigurare a Calității	Legislație	Corp profesoral, Director	Oct.. 2021	Decizie de numire a membrilor CEAC

1 2	2	Elaborarea planului operațional	Document tip	Directori Membrii CEAC	Oct. 2021	Plan operațional
	5	Realizarea de proceduri	Fișă tip	Membrii CEAC Cadre didactice și didactice auxiliare	permanent	Proceduri
	6	Revizuirea procedurilor existente	Fișă tip	Membrii CEAC	permanent	Proceduri
1 3 4 5 9	7	Realizarea graficului de observare a lecțiilor	Grafic	Directori Resp. CEAC	Sem.I Sem.II	Grafic Fișe de observare a lecțiilor Fișe de monitorizare Plan de îmbunătățire
	8	Realizarea asistențelor	Fișe de observare a lecțiilor	Directori Membrii CEAC Cadre didactice	Conform grafic	
	9	Completarea fișei de monitorizare	Fișă tip	Directori Membrii CEAC	Conform termene fixate	
	10	Realizarea planurilor de îmbunătățire	Fișă tip	Directori Membrii CEAC	Conform termene fixate	
	13	Monitorizarea completării cataloagelor școlare	Fișă tip	Reprezentant CA	30 oct. 2021 30 iunie 2022	
4 5 6	14	Monitorizarea ritmicității notării	Fișă tip	Responsabil monitorizare	lunar	Fișă tip
	15	Monitorizarea progresului școlar	Fișă tip	Cadre didactice	semestrial	Fișă tip
	16	Monitorizarea prezenței la activitățile de terapie	Fișă tip	Profesori-educatori, Invățători-educatori	lunar	Fișă tip

3	17	Monitorizarea respectării Regulamentului Intern și a Regulamentului Școlar	Tabel tipizat, resursă timp	Diriginții și educatorii	Permanent	Tabel tipizat procese verbale caiete de corespondență
	4	18	Monitorizarea orarului și a desfășurării orelor	Orar	Director, Cadre didactice	Permanent
5	19	Monitorizarea managementului clasei și a strategiilor didactice	Plan de verificare	Director, Membrii CEAC	Permanent	Fișe tip, procese verbale
6	20	Monitorizarea impactului folosirii echipamentelor performante și a softurilor educaționale	Plan de verificare, resursă timp	Director,	Permanent	Procese verbale
9	21	Verificarea portofoliilor cadrelor didactice; verificarea portofoliilor elevilor	Plan de verificare, fișe tip	Director, Membrii CEAC	Permanent	Fișe tip
7	23	Completarea raportului de autoevaluare final	Formular tip	Directori Membrii CEAC	Sept. 2021	Raport de autoevaluare
	24	Elaborarea planului de îmbunătățire	Formular tip Resursă timp	Directori Membrii CEAC	Oct. 2021	Plan de îmbunătățire
8	25	Monitorizarea externă a școlii	Formular tip	Evaluatori externi	Grafic ISJ, ARACIP	Rapoarte de monitorizare externă/ validare
	26	Actualizarea planului de îmbunătățire	Formular tip	Directori Membrii CEAC	Conform grafic	Plan de îmbunătățire

Întocmit: Dima Veronica